國際傑人會中華民國總會

第 35 屆第 5 次理監事聯席暨分會長會議
會議紀錄

一、 **時間：115 年 9 月 19 日(六) 下午 2：00**

二、 **地點：新幹線花園酒店(台中市南屯區工業區 18 路 29 號)**

三、 **出席人員：**

前總會長：張正章、傅忠雄、林栢根、葉論飛、張琇雅、陳光楠、林明郎、王勝煌、陳鋒仁、賴文針、林四川。

理　　事：張國政、吳淑芬、張峰誠、張淑貞、趙宜君、張益壽、鄭錦坤、林思錡、洪文糧、姚詠淳、廖家慧、朱芯慧、邱釭昀、李坤煌、葉振宗。

監　　事：陳界文國、林娟如、陳櫻佩、田嘉昇、施昱君、李世民、林緯程、周麗秋。

分 會 長：施昱君、吳嘉豪、姚詠淳、許政霖、張誌雄、張莉媞、謝振維、王俊勝、林騰煬、郭忠慶、何福龍、胡貴鈞、葉俊儀、林明麗。

會務幹部：陳進昌、蕭世忠、王宏村、潘俊明、張永松、葉振宗、廖博涵、簡均凱、郭阿月、林娟如、陳勇仁、陳櫻佩、張再輝、郭阿月、林彩蓮。

分會秘書長：林思錡、陳順平、廖釭玟、林勝熏、吳爵燕。

分會財務長：周麗秋、李坤煌。

四、 **列席人員：**陳德隆、陳翠英、黃科鳴、余宛儒、蕭家權、郭秀光、邱家財。

五、 **主席：張國政　　司儀：曾柏睿　　記錄：黃雅琪**

六、 **主席致詞**

感謝輔導總會長、監事長、世界總會長賴文針、五區副總、前總會長、各位會長及各位理監事，大家百忙之中出席本次理監事聯席會議。

由於這個時間較容易讓人感到精神不濟、想打瞌睡，因此也請大家適時喝些咖啡提神。今天除了理監事聯席會議之外，稍後還有會員代表大會及選舉，將選出下一屆總會長及理監事，預祝選舉一切圓滿順利。

最後祝福各位身體健康、事事如意、家庭美滿幸福，謝謝大家。

七、 來賓致詞

世界總會 賴文針總會長：

國政總會長、各位傑人夥伴，大家午安、大家好。

今天上午 11 時已經召開傑人教育中心會議，本次教育中心將選出明年度主任委員及教育委員，主要負責教育訓練工作，尤其是會務研習營。過去教育中心也辦理過司儀課程、秘書長養成課程及 AI 課程，現在 AI 越來越重要，因此今年聽說也會繼續辦理 AI 相關課程。

總會長一直強調要增加會員人數及增加地方單位會的會數。這幾年大家可以看到，會員人數不僅沒有增加，反而有減少的情況，因此需要大家共同努力。在今天教育中心會議中，也稍微提到如何激發所有會員的熱心及參與度。

社團就是要做公益、出錢、出力，因此需要辦理各項活動，而辦活動又需要經費，如何鼓勵大家勇於捐款，甚至將捐款變成一種習慣，是我們可以努力的方向。

過去台中市會的前會長們曾經叮嚀我們，因此台中市會基本上都有共識，對於新任會長及未來的會長，只有鼓勵、不會批評。只要他們想辦活動，不論活動方式與過去是否相同，我們都會給予支持；如果經費不足，前會長們也會熱心捐助，讓會長在推動活動時沒有後顧之憂。

因此，也希望今天在座的許多前會長、現任會長及候任會長，都能夠勇於捐款、勇於出錢、出力，對公益活動要捨得投入。自己經常說「捨越多，得越多」，這是個人的體會。

希望大家一起努力，出錢、出力做公益，預祝今天大會圓滿成功，謝謝大家。

世界總會 葉論飛前總會長

一年就這樣過去了，去年還在這個時候，如今新任總會長及新團隊即將成立，時間過得非常快。該做的事情就要努力去做，「今天不做，明天就會後悔」。希望大家能夠團結起來，共同努力，謝謝大家。

陳光楠前總會長

感謝主席張國政總會長、各位前總會長、副總會長及各分區會長。

自己這幾年總共擔任六年、三屆的教育中心主任，在這段期間承蒙各位支持。相信教育中心所承辦的會務研習營，大家應該都有參加過，有些會友甚至也曾擔任講師。

教育中心一直以來都希望將傑人會的精神與文化傳承下去。如今時間也差不多到了，應該將這份責任交給年輕一代，因此已將這根接力棒交給陳孟謙總會長。陳孟謙總會長也跟隨自己六年，希望未來在候任監事長、未來總會長陳界文國的帶領下，能夠繼續將教育中心發揚光大，延續傑人會的精神。

希望大家多多支持教育中心所辦理的各項活動，包括 AI 課程及三長課程等。教育中心涵蓋許多資源，不論各分會需要辦理活動的諮詢，或各分區副總需要辦理

活動的諮詢，教育中心都有人可以協助，從企劃開始一直到活動完成，都能提供相關協助，這一點特別提醒各位。

過去教育中心辦理的口才訓練班，也是一項非常不錯的課程，並且有實際操作，希望未來有機會時，大家能夠多多參與。

今天開會過程中，未來的陳總會長也提到講師與參與會友之間的交流，希望能夠規劃出更好的方式，對此也樂見其成。

謝謝各位，感謝大家。

陳鋒仁前總會長：

昨天想到金扶東創會會長過去曾經告訴我們，每一年總會要增加兩個分會，各分會要增加兩位會員。然而，這幾年來並沒有確實執行，因此會員人數一直維持在目前的狀況。自己認為，這是每一位會員都必須共同分擔、共同承擔的責任。每一個人、每一個分會，在每一個年度，都應該努力達成金扶東創會會長當年的期許，如此傑人會才能持續發展。

不過，當年所提出的「一年增加兩位會員」也有其需要注意的地方。例如一年增加兩位會員，但如果同時退會三位會員，增加兩位、流失三位，最後會員人數仍然沒有成長。

因此，希望將招收新會員的重點月份放在每年 1 月至 3 月的聯合月例會，在年初即積極增加新會員，先完成會員招募，可以減少一整年度會員不足的焦慮。如果沒有積極招募，就可能一直缺少會員，分會也會逐漸消沉。

以上是個人的觀點，謝謝各位。謝謝大家。

八、 輔導總會長致詞

主席、各位傑人夥伴，大家下午好。

「吾嘗終日而思矣，不如須臾之所學也。吾嘗跂而望矣，不如登高之博見也。登高而招，臂非加長也，而見者遠；順風而呼，聲非加疾也，而聞者彰。假輿馬者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而絕江河。君子生非異也，善假于物也。」

這段話告訴我們，光是思考而沒有實際去做，是沒有用的；而在執行的過程中，也要善於運用天時、地利、人和，以及各種可以運用的工具。以前的人無法渡過大海，但是可以利用船隻；現在的人無法飛行，也可以利用飛機。因此，很多事情都需要善用工具。傑人會也一樣，不能只有想法，更要訂定目標。目標訂定之後，每年都應該進行檢討，確認是否確實達成。

自己常常提到，總會長應該增加分會數，各分會會長則應該努力增加會員人數。現在可以看到，很多分會會員人數雖然有增加，但其中有些是「捧場」加入的會員，到了第二年就不再參與。因此，如何留住好的會員、如何增加會員人數，是我們必須思考的問題。

我們需要辦理有意義的活動，藉由活動吸引更多人參與。同時，所辦理的活動及公益活動，也都應該做好宣傳。雖然我們辦理了很多活動，但是媒體宣傳仍

然不足。因此，希望每位會友在Facebook看到會長或分會發布的活動內容時，都能夠按讚、分享，讓更多人看到；也希望利用短影音的方式，以簡短內容介紹活動，將傑人會的活動向外推廣。更希望每個分會都能與總會建立連結，各分會所辦理的活動，也可以與總會連結，再共同向外推展。

以這個目標，大家一起努力，希望傑人會能夠越來越好。最後祝福所有會友身體健康、萬事如意，謝謝大家。

九、 報告事項

（一）副總會長報告

‧北區 吳淑芬副總會長

大家午安。報告今年北區活動：

一、3月辦理聯合月例會暨自強活動，前往北京進行5日參訪。

二、5月16日辦理母親節「愛之光活動」，地點於梅居休閒農場，由北區5個分會聯合辦理。

三、7月26日辦理北區聯合捐血活動，地點於大安森林公園。

今年度北區的聯合活動大致上都已圓滿結束，感謝所有北區聯合分會的會長及會友，謝謝大家。

‧桃竹苗區 張峰誠副總會長

大家下午好。桃竹苗區於7、8月辦理捐血活動，前五名中桃竹苗區即占有三個名額：

一、第五名：桃園市會，總袋數566袋。

二、第三名：大桃園會，總袋數1,398袋。

三、第一名：新竹縣會，總袋數3,470袋。

9月各分會均將辦理會員大會並產生候任會長，預祝今年桃竹苗區各分會順利產生候任會長，各項活動圓滿完成，也祝今天大會圓滿順利成功，謝謝大家。

‧中一區 張淑貞副總會長

大家下午好。很開心今天能來向大家報告中一區的活動。

一、大型對外活動

1. 中時青會：8月16日舉辦「羽動傑人盃」。
2. 仁愛會：9月12日舉辦長青跳棋比賽。

二、需要各分會共同支持的活動

1. 忠孝會音樂活動：11月7日由洪文糧輔導會長提出音樂活動構想，地點於中時青前會長敏華所提供的咖啡廳空間。目前已有大同會、大里會、仁愛會、中時青會、忠孝會、女麗會、和平會及彰化縣會等跨區會友參與，歡迎全國各分會會友或目標會

員共同參與、交流分享，希望大家一起支持這項活動。

2. 中時青會環保市集：11 月 8 日於新都生態公園舉辦環保市集，主要是將家中仍可使用、但目前沒有使用的物品整理出來，帶至市集現場進行拍賣或認購，所得將捐出作為公益使用。請各位會長回去向分會會員說明，並於 11 月 8 日前將家中相關物品整理完成。

另外，若能由全國各單位共同提供仍可使用但目前閒置的物品，相信數量應該相當可觀，提早進行規劃及募集，也能讓活動辦理得更加盛大。

‧中二區 趙宜君副總會長

各位傑人家人，大家好。中秋節即將到來，先預祝大家中秋佳節愉快。

中二區活動介紹：

1. 臺中縣會

9 月 4 日於竹林婚宴會館舉辦理監事會議。

9 月 20 日於大和屋舉辦會員大會。

10 月 17 日於國立臺中教育大學舉辦教育花園分享會。

2. 南投縣會

9 月 20 日舉辦中秋節暨月例會。

9 月 22 日於心園婚宴會館舉辦理監事會。

10 月 3 日於南投國中舉辦桌球錦標賽。

3. 雲林縣會

9 月 12 日於群星餐廳舉辦理監事會。

9 月 18 日舉辦會員大會暨中秋節慶祝晚會。

4. 大里會

9 月 5 日於王俊勝會長烘焙坊辦理夫人聯誼及製作中秋月餅活動。

9 月 6 日於台中市長榮桂冠 16 樓舉辦會長提名會議。

9 月 12 日於霖記甕缸雞太平旗艦店舉辦理監事會、會員大會及慶生會。

5. 大同會

每月月底於龍華慈惠堂廣場舉辦捐血活動。

9 月 24 日於嘉峰國際舉辦理監事會、月例會及中秋節晚會。

6. 彰化縣會

9 月 17 日於新黑貓舉辦理監事會、會員大會及中秋節晚會。

最後，嘉義縣會目前較少參與相關會議，也希望大家一起給予鼓勵與支持，預祝各項活動順利。

報告到此，預祝今天會議圓滿成功，謝謝大家。

‧南區 張益壽副總會長

大家午安。時間過得很快，又到了最後一次理監事會議。時間匆匆而

來，也匆匆而去，揮揮手，不帶走一片雲彩，但增加的是我們之間的友誼。

總會會務是承先啟後，因此現在正是啟動會員保留工作的時候。如何做好會員保留？會長及幹部一定要主動拜訪及照顧新會員，有話談、有互動，會員才會留下來。如果讓新會員變成一隻「孤鳥」，他一定不會留下，因此這一點非常重要。

祝福會務昌隆，大家身體健康、萬事如意，謝謝大家。

(二) 秘書長報告-陳進昌

各位傑人會夥伴大家好。

今年首先要感謝各分會、總會、各委員會主委及各幹部的齊心協力，目前總會各項活動均依照年度行事曆逐項進行。

另外要特別向各位報告，第二次理監事會議已經通過製作傑人會專屬背心，目前已完成設計及打樣，廠商也已開始準備製作。今天特別帶來背心樣品，稍後請各分會利用空檔時間，派幾位會友試穿，確認所需要的尺寸，回去後統整數量並提供給總會，再由總會彙整後交由廠商製作。

希望各分會能夠在本月完成尺寸及數量統計，讓總會有足夠時間分批寄送至各分會，期望能趕在 11 月份各分會交接時，讓大家統一穿著傑人會背心，展現一致性與團結性。以上報告，謝謝各位。

(三) 財務長報告-王宏村

主席、各位前會長、前總會長、各位副總會長及各位理監事，大家下午好。

財務長第一次報告，目前總會共有 27 個分會，其中常年會費確實繳交的有 26 個分會。理監事捐金目前也只剩最後 1 位尚未完成繳交，將持續努力。今年度年度預算總收入目前已達 90%，支出則達 52%。

以上報告，謝謝大家。

(四) 各委員會工作報告

‧會員委員會 張永松主委

各位傑人夥伴，大家下午好。

目前截至 8 月 31 日止，中華民國總會會員人數達 820 人，今年度新進會員目前有 188 人，以上為今年截至目前的會員狀況。

剛才副總會長及財務長也提到嘉義縣會，目前嘉義縣會仍持續努力。兩位前總會長也提到如何增加會員、增加分會數，以及張益壽副總會長提到如何做好會員保留，以下提供一些個人經驗供各位參考。

以南投縣會來說，自己加入傑人會的時間並不長，但非常重要的一點，就是如何維持新會員與傑人會之間的連結，這是吸引及留住會員的重要關鍵。例如王宏村財務長。他常常邀請幾位朋友小聚，不論是親戚或朋友，在平常聚會時，就會向他們介紹傑人會的宗旨與信念，讓他們逐步了解傑

人會，進而加入會員。因此，不論是會內大型活動或小型活動，平時透過小型聚會聯繫感情，都是很好的方式。一位新進會友，由於還是新會員，尚未有擔任理監事的經驗，也沒有太多與其他會員聚會、參與討論及活動的機會，因此對傑人會還不是非常了解。經過一、兩年後，可以讓他逐步接任會長職務，也能參與理監事會議，培養其會務經驗。

另外，前面賴文針總會長也提到，台中市會是南投縣會的母會，南投縣會也一直秉持支持每一任新任會長及副會長的精神，以上經驗提供各分會參考。以上報告，謝謝。

‧會務發展委員會 葉振宗主委

目前總會共有 27 個分會、820 位會友，上繳人數較去年減少 25 位。

去年在林四川前總會長的努力之下成立女麗會，目前女麗會在林明麗創會長的帶領之下發展非常蓬勃，活動也辦得有聲有色，幾乎每個禮拜都有活動，不是演講就是開會，未來可以邀請明麗創會長分享會務運作的經驗。

目前總會會務發展情況，各位應該都相當清楚。這兩年曾多次前往花蓮縣會及屏東縣會拜訪，但目前仍未能成功，確實比較可惜。目前新竹市會較有機會復會，下週將與陳進昌秘書長前往拜訪新竹市會。新竹市會歷史悠久，也曾產生過多位副總會長，目前他們也希望能在最短時間內重新加入傑人會大家庭，朝第 28 個分會的方向努力。

另外，針對剛才提到的會務發展，也提供一點個人經驗。目前每週一都有傑人高爾夫球練習營，已經持續 13 年，自己也服務了 13 年。高爾夫球是一項較高級的娛樂與技能性的活動，每週約有 20 至 30 人參與團體練習，地點都在成功練習場。

參與團練的會員包括中時青會、大同會及臺中縣會。許多外來的新朋友原本只是來學球、練球，但在過程中無形地融入傑人會的氛圍，之後很順利地加入各分會。例如台中市會有薩克斯風團，其中也有一些教授及醫師來上課，這些人也可能成為我們未來的新會友。

以上是個人的一點分享。自己目前仍秉持一個理念，就是每一個分會都應該有一項具有特色的活動，也希望各分區能夠辦理對外的指標性大型活動。相信只要做好會務發展，組織就能持續成長。謝謝大家。

‧活動委員會主委廖博涵

各位傑人夥伴，大家午安、大家好。活動委員會工作報告，請大家先翻閱會議手冊第 26 頁，目前共有 4 項分會活動補助如下，以及相關說明均於表格附件，請大家詳閱。

1.9/12 仁愛會：關懷老人系列活動－「長青跳躍，棋開得勝」。

2.12/5 陽光會：南區三會會長聯合交接典禮。

3.12/20 大里會：臺中縣會、大里會、大同會會長聯合交接典禮。

4.12/27 忠孝會：忠孝會、仁愛會、和平會、中時青會會長聯合交接典禮。以上活動委員會報告，謝謝。

·青年委員會主委郭阿月

主席、各位傑人夥伴，大家下午好。今年下半年度的主要活動，是由和平會承辦的傑青獎遴選。目前各大專院校均已完成資料送審，收件截止日為9月30日，10月4日進行初審，10月10日進行複審。

目前青年委員會的工作進度主要為此項活動。以上報告完畢。

·資訊委員會主委陳勇仁

主席、各位理監事及各位會友，大家好。今年各分會網站的基本資料都已建置完成，目前主要問題是活動更新的效率還有改善空間。現階段看起來，更新效率較好的分會為臺中縣會及桃園市會。

因應環保及少紙化政策，建議推動電子會刊，網站中的文章專區可以上傳電子會刊，提供會員及外界瀏覽。

今天另外一項工作，是介紹傑人會專屬背心。穿上這件背心後，整體看起來精神很好，也具有修身效果；口袋空間也足夠，可以放置手機及錢包。右側位置可以放置當屆職稱及姓名，未來也可以依需要更換。

以上報告，謝謝大家。

十、 討論事項

提案（一）請審核115年度（1~8月份）收支明細表。

提案單位：總會/財務處。

說　　明：請參考附件第17-18頁。

決　　議：照案通過

提案（二）請審核第35屆114.11~115.8月獎考積分表。

提案單位：總會/獎勵考核委員會。

說　　明：請參考附件第19-21頁。

決　　議：照案通過

提案（三）請討論「總會/分會活動暨經費補助辦法」修改案。

提案單位：總會/法制委員會

說　　明：為提升總會理監事會議事效率，就小額補助案件（新臺幣貳萬元以內之一般性活動)改由活動委員會主委審核核定，並於理監事會以口頭報告方式提報備查，免逐案提請審議。

辦　　法：請參考附件第 22-25 頁「總會/分會活動暨經費補助辦

決　　議：照案通過

十一、 監事長致詞

陳界文國監事長：

主席、各位傑人夥伴，大家午安。

時間過得非常快，記得自己擔任會長卸任時，就覺得時間怎麼過得這麼快；後來擔任監事長，也同樣覺得時間過得非常快。

原本以為自己的心智很強大，但實際擔任會長時，仍然感受到相當大的壓力。剛才前總會長及許多會友也都談到，如何讓傑人會更加進步，其實大家都有一份責任感。今天早上也與傑人教育中心開會，因為這件事情非常重要，因此在這裡再跟大家分享。

所有社團基本上都要面對幾項重要工作：

第一，如何增加新會友。

第二，如何防止舊會友流失。

第三，如何增加新的分會。

以上三項又與第四項息息相關，就是如何新增、深化或擴大我們的社會服務。

明年有很多計畫，需要仰賴教育中心的大力協助，也需要在座所有會友共同努力，讓傑人會能夠越來越好。以上報告，謝謝大家。

十二、 臨時動議

無。

十三、 自由發言

林四川輔導總會長

主席、各位夥伴，大家下午好。

自己擔任監事長時，當時孟謙總會長正在尋找下一任總會長，曾經找過、徵詢過許多人，但始終沒有人願意承擔，最後才拜託台中市會陳界文國出來擔任。後來輪到自己尋找總會長時，也發生同樣的問題，徵詢過許多人，但仍然沒有人願意承擔。因此想到一個方式，就是各分會如果已經有適合擔任總會長的人選，可以預先提出候選人，包括總會長候選人及副總會長人選，再提供給總會，等到總會長遴選時，可以作為依據及參考，就不必每次都重新尋找。

畢竟參與總會副總會長及總會長的工作，需要出錢、出力、出時間，也需要承擔相當多的責任，不能只是得到大家的掌聲與鼓勵。因此，希望可以建立這樣的方式。如果有人願意在未來擔任總會長，也可以自我推薦，向總會秘書處登記。

希望能夠建立一套制度，例如各分會有候任會長，也有一副、二副依序培養。同濟會的總會長制度就是一副、二副、三副依序排序，而我們目前總會只

排到監事長，監事長之後還需要再尋找總會長人選，確實比較辛苦。因此建議總會可以發文給各分會，如果各分會有適當人選，請推薦給總會秘書處彙整，建立人才資料庫，如此未來推選總會長人選時會比較方便。

也希望大家能夠勇於承擔總會會務，讓承擔總會職務成為一種習慣，使傑人會能夠長長久久地發展下去。謝謝大家。

教育中心主任陳光楠

主席、各位傑人夥伴大家好。

剛才所提的意見，其實過去在諮詢委員會中也曾經提出過，前總會長也相當支持。不過，一項政策要執行，是否應該考慮得更長遠一些。如果突然問大家「誰願意來當總會長」，相信沒有人敢，也確實不容易有人願意承擔。因此，可以換一個方式。

過去在教育中心曾經提過，現任副總會長卸任之後，可以進入副總會長聯誼會，由教育中心每兩個月或三個月安排一次課程，從傑人的信念、會務精神，一直到領導能力等方面逐步培訓。跟各位分享一個觀念，在座很多人都是企業經營者。企業裡面，如果員工有事情做不好，老闆可以要求他改進，因為員工領公司的薪水。但是在社團裡面，會友並不是領你的薪水，他為什麼一定要聽你的話？這就是當會長、當領導者最困難的地方。

剛才也跟一位副總會長分享，一位會長只有兩隻眼睛，但如果一個分會有 60 位會友，就等於有 120 隻眼睛在看著你。請問你有沒有辦法做到 100%讓所有人都認同你？可能至少要做到 70%，而且在經營會務的過程中，再讓原本 30%不認同的人，其中 15%慢慢回過頭來認同你，這樣就已經成功了。

也相信，一個人如果能夠把社團帶好，在領導及溝通方面有所成長，對自己的事業也會有所幫助。因此，為什麼要從副總會長聯誼開始培訓？因為在副總會長聯誼會中，可以學習及吸收到許多領導能力，例如 AI 如何協助管理等，這些都可以逐步學習。從這一步開始培養，不需要硬性規定一定要派幾個人，或指定誰未來可能擔任副總會長、誰可能擔任總會長，而是在副總會長聯誼會及社團中，逐步累積經驗、受到肯定，也學習到許多東西。

如此一來，未來要從中選出總會長，相信就不會那麼困難。

以上是個人的分享，謝謝各位。

南區副總會長張益壽(第二次發言)

有兩個建議：

第一，剛加入傑人會時，曾經覺得為什麼有這麼多副總會長？因此，如果監事長未來無法擔任總會長，是否可以由各區副總依序培養，也就是由分區主席開始，副總會長可以分為一副、二副依序排列。監事長則在監事會中負責監察總會各項活動，並不是直接接任總會長職務，而是在擔任監事長、累積歷練之後，再逐步成為副總會長，最後再擔任總會長。

第二，建議訂定各分會的基本會友人數。以扶輪社為例，如果發現分會人

數不足，就會開始輔導該分會，而不是等到人數差距過大之後才開始處理，否則可能已經太慢。以上謝謝大家。

林四川輔導總會長(第三次發言)

總會目前規定分會會員人數應達 30 人以上，但即使創會時有 30 人，後來流失 5 人，剩下 25 人，仍然要讓這 25 人繼續參與；如果流失 11 人，剩下 19 人，也仍然要想辦法讓這些會員繼續參與。問題究竟出在哪裡？其實總會本來就有制度，也有副總會長制度。當副總會長看到轄區內的分會有危機發生時，就應該負責輔導，而不是另外成立一個輔導母會。

今天在座很多人都知道制度，但是不一定知道如何執行；有些人擔任了職務，也不清楚自己的職責應該如何落實。因此，可以透過傑人教育中心，在新會員加入時，將相關制度及規章納入教育，讓會員本身先學習典章制度。開會也應該依據章程進行。總會如果有很多制度，但是擔任相關職務的人沒有實際執行，制度再多也沒有用。另外，委員會也應該推動各項職責，但目前有些委員會只是掛名。很多事情應該關起門來好好檢討，每年辦理一項活動後，也應該進行檢討及成果報告，思考是否還有改進空間、是否可以再提升，以及既有規劃應該如何落實。就像總會長所說，我們的制度其實已經很多了，問題是沒有落實。

自己也常常要求所有會長，辦完活動之後做一份檢討，但不是檢討誰做得好或不好，而是檢討是否還有改進空間，下一次辦理時，有哪些錯誤可以修正。希望大家關起門來好好討論，有問題就修正，不需要互相埋怨。

自己擔任總會長時，也希望能夠增加會員人數，葉振宗主委也曾陪同前往屏東努力推動。新竹市會在自己擔任監事長期間，總會也一直持續關心，希望未來能夠復會。很多事情都是默默地做。屏東縣會雖然目前仍在努力中，也希望請何鴻鈞會長依靠自己的人脈繼續堅持，希望未來能夠有人願意出來承擔。

我們需要共同努力，為我們的理想持續努力。

另外，剛才所說的這些話，是因為很多人並不清楚自己的職責所在。希望每一個分會都能夠努力。例如桃園市會，過去游明桂會長也非常辛苦地經營，直到家慧會長出現之後，才又把桃園市會帶起來。曾國烽副總帶領大桃園會經營一段時間後，直到獅子會一群人加入，又把大桃園會帶了起來。

這些零星的小型分會，希望各區副總能夠慢慢協調，也許有一天遇到適合的會長，就能夠再次把分會帶起來。希望大家共同努力，謝謝各位。

張國政總會長:

制定 KPI 很簡單，真正困難的是如何執行 KPI。

例如要尋找總會長，應該思考要用什麼方法。以鼓勵的方式進行，可能是最快、也是目前不得已的辦法。未來如果有更好的方式，再持續修正。

陳鋒仁前總會長

針對剛才所討論的問題，各分會申請補助的案件，如果只是 5,000 元的補助，建議不要再逐案提出。25 年前就是補助 5,000 元，到了 25 年以後還是補助 5,000 元，總會應該思考如何把 5,000 元提高到 10,000 元。10,000 元的補助應該具有鼓勵性及確認性。例如分會辦理活動時，預計參與人數為 100 人，如果實際參與人數超過預估人數 10%或 20%，原本 10,000 元的補助就可以自動增加，例如增加 2,000 元作為獎勵。反過來，如果申請活動時預估 100 人，實際只有 80 人參加，就可以扣 2,000 元。

如果每年依照這樣的方式執行，長期下來，原本 10,000 元的補助，有一天可能提高到 20,000 元、30,000 元，持續依照績效往上調整。但如果活動績效不佳，也應該依據辦法扣減補助，甚至不再補助該活動。

因此,辦活動的補助金額至少應該提高至 10,000 元,再依據獎勵辦法執行。

以上是個人建議。

張國政總會長:

相關辦法可由秘書處(法制委員會)進一步研議，例如依參與外賓的人數設定補助條件，讓補助能夠發揮更好的效果。

如果活動現場能夠進一步招收到會員，也可以給予更高的鼓勵。

陳界文國監事長

各位會友今天都提供了非常寶貴的意見。因為時間關係，許多事情待會員大會後，再向大家做較詳細的報告。針對剛才所討論的「副總會長的任務」與「輔導母會的任務」究竟由誰負責，個人認為兩者都有責任。

總會預計於 10 月 17 日訂定明年度工作計畫,屆時也會將明年一整年的 KPI 訂定出明確數據，再實際執行。最重要的是，如果大家有任何方法，都歡迎提出來。自己在公司也常常談到這個問題：我提出一個方法，如果你有三個、五個甚至更多不同的方法，我們就一個一個試試看。這件事情沒有絕對答案，但相信集合這麼多人的智慧，加上傑人會已經成立這麼久，只要大家有心、有熱情，相信可以突破許多問題。希望大家一起努力，謝謝大家。

張國政總會長:

針對張益壽副總提出弱勢分會輔導的問題，個人認為，如果再將這項工作全部加諸於各區副總身上，未來副總會長的人選可能會更加難尋找。

因此，建議總會成立一個「分會搶救小組」。以目前情況來看，確實有不少分會需要協助，但沒有關係，可以一個一個處理，相信總有辦法逐步解決。

女麗會長林明麗:

各位傑人夥伴，大家好。

因為女麗會剛創會，因此有幾點感想。各分會就像女麗會一樣，會長需要主動邀請區副總會長參與，分會開會的公文也要寄給副總會長。如果副總會長沒有時間出席，也應該指派人員參加。因為我離開傑人會已有 10 年，有些章程

及會務制度已經比較陌生，包括如何執行活動、如何開會等問題，都造成與中一區對接上的困難。假如分區副總會長的轄區內有 10 個分會，分會的秘書就應該依制度發文給副總會長；如果副總會長忙碌無法出席，也可以事先打電話告知。

回想十幾年前，傑人會的運作方式與現在完全不一樣。陳光楠總會長當年也是副總會長，我們每個月的月例會，副總會長都會列席並給予指導。母會是否出席是一回事，但像女麗會這種新創會，我認為總會可以安排一位輔導人員，在創會第一年每個月列席開會，給予輔導與指導。自己在社團也有十幾年的經驗，五大社團幾乎都有參加，也曾經擔任過相關職務。以自己擔任會長的感想來說，如果新創分會的創會長完全沒有參加過社團，要如何經營分會？又要如何帶動會員？還好這一年林四川輔導總會長每個月都會過來，因為輔導總會長的夫人也是女麗會的常務理監事，因此他們每個月都能在旁邊給予輔導。

自己有時候也會忘記一些會務需要注意的事項，因此如果可以由各區副總會長參與分會會議及會務，對分會及會長來說都是一種鼓勵。女麗會目前約有 40 位會員，其中很多人完全不了解傑人會，因此也需要慢慢向大家分享及解釋。有些活動公告在群組後，會友就會自行報名。例如跳棋比賽，只要在群組公告，就會鼓勵大家踴躍報名。每個月開會時，也固定會分享各區的活動。今年接任會長這個職位真的非常忙，自己幾乎有半個月都在大陸，不在台灣，因此自己也做得不是非常完善。但我認為，新創分會成立後，每個月都應該有分區副總會長或特助來鼓勵及指導新會，相信如此一定會做得更好。以上是個人意見，謝謝大家。

陳光楠前總會長:

針對明麗會長剛才所提的問題，請各位把手機拿出來，開啟中華民國總會網站，在右上角登入會員後，即可看到「會友專區」的「教學影片」，裡面有教育中心上課的影片，包括財務、秘書長、各委員會等相關內容，要做什麼工作，裡面都有相關影片。這些資料早在 2022 年就已經上傳。

今天特別補充，希望各分區副總會長在聯合月例會前，可以播放一段相關影片，尤其財務及規章制度非常重要，相關內容都已經放在會友專區。讓新會員先建立基本觀念，再由副總會長或特助進一步輔導，將會事半功倍。

包括明麗會長所提到的「傑人會是怎麼來的」，這些事情新會友可能完全不了解。總會網站上有傑人會沿革，其中也有兩段相關影片。其中一段是自己與王春永先生的對談，內容是從傑人會創立開始，談到當年創會的辛苦過程；另一段則是自己與栢根總會長談傑人會的發展歷史，從加入傑人會開始，一直到這幾十年的發展歷程，都有收錄在影片中。請大家回去後可以好好觀看。

以上補充報告，謝謝大家。

十四、 主席結論：

提案（一），照案通過。

提案（二），照案通過。

提案（三），照案通過。

十五、 唱傑人會歌

十六、 散會(鳴閉會鐘)下午 3:40